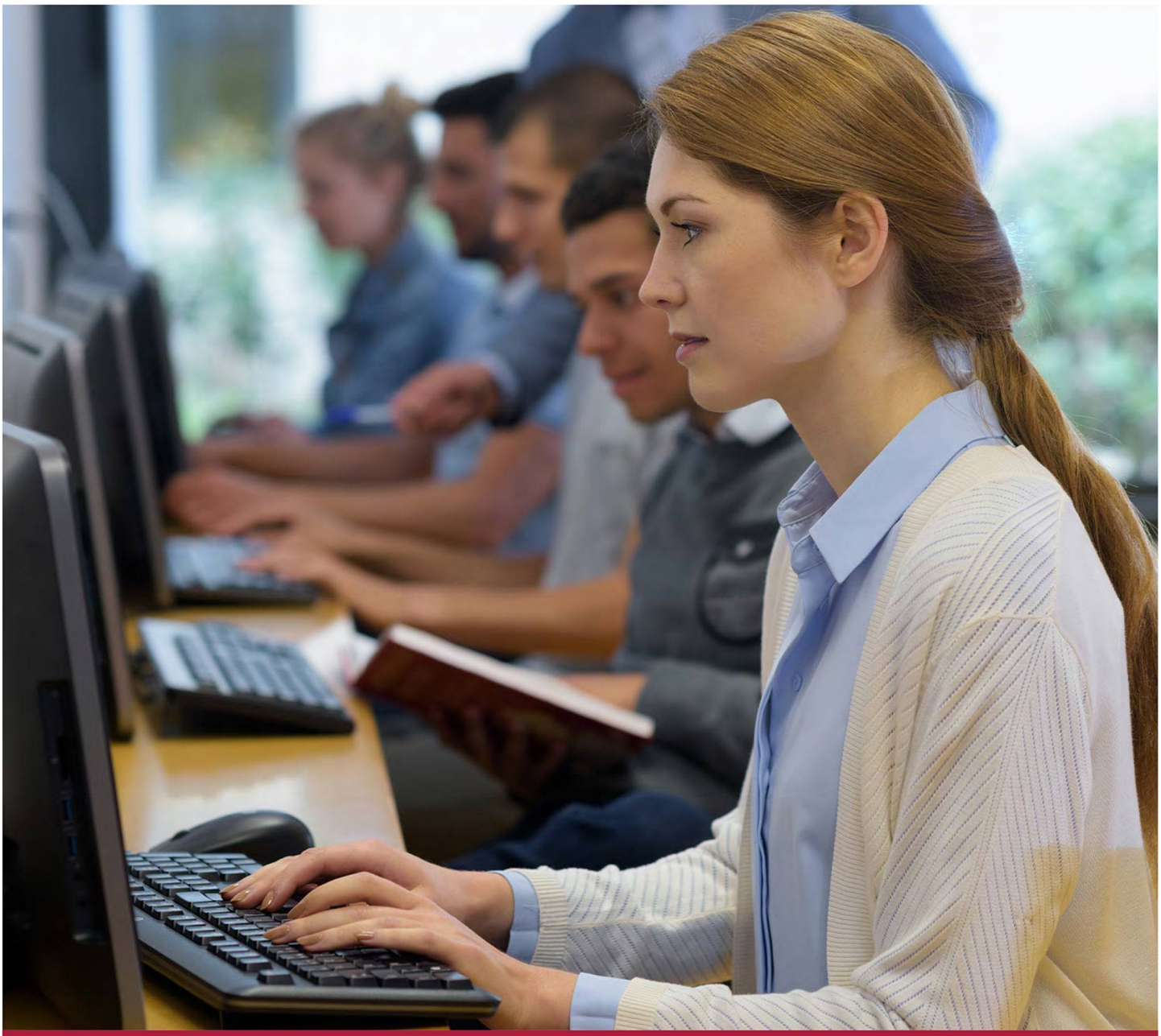
Академия АйТи
a Softline Company



Современный ИТ-директор и управление изменениями

Код курса: CIO2024

+7 (495) 150 96 00 | academy@academyit.ru | academyit.ru

© Академия АйТи, 2024

Современный ИТ-директор и управление изменениями

Код курса: CIO2024

Длительность	0 ак. часов
Формат	Очно; Дистанционно
Разработчик курса	Академия АйТи
Тип	Учебный курс
Способ обучения	Под руководством тренера

О курсе

Эта программа повышения квалификации — микс стратегического ИТ-управления и менеджмента изменений. Программа состоит из двух треков: "Современный ИТ-директор" и "Управление изменениями". Вы приобретёте необходимые навыки для успешного управления ИТ-проектами и командами, а также сможете развить свои лидерские качества в трансформации команды, бизнес-процессов и технологий из текущего состояния в некое определенное будущее, желаемое состояние.Вдохновение, визионерство, насмотренность, бизнес-ценности — именно такие смыслы мы заложили в этот образовательный сплавдля руководителей.Программа проводится в LIVE-формате: практикам от практиков.

Подробная информация

Кому необходимо обучение

Программа подойдёт всем, кто хочет повысить квалификацию в области стратегического ИТ-управления и управления изменениями.

Руководителям ит-подразделений

Программа подходит даже для опытных ИТ-директоров, которые чувствуют потребность в актуализации своих подходов в работе. Современные знания в использовании ИТ-систем позволят повысить ваш профессиональный вклад в бизнес-показатели.

Высшему руководству ит-организаций

Программа задаст вектор для переосмысления текущей стратегии управления ИТ-компанией. Поможет пересмотреть подходы к формированию команд, мотивации кадров и внедрению изменений.

Уровень подготовки для прохождения программы

- Наличие базовых знаний или глубже в области IT Service Management
- Наличие базовых знаний и опыта в области управления проектами

© Академия АйТи, 2024

- Наличие опыта руководства подразделением

По итогам обучения вы получите

Комплексные знания

Вы научитесь системно размышлять над проблемами и доводить размышления до оформленных решений, представлять и защищать их.

Инсайды рынка и нетворкинг

В распоряжении будут только актуальные сведения от практикующих экспертов, полезные связи и нетворкинг.

Подтверждение квалификации

Удостоверение о повышении квалификации после успешного прохождения двух треков курса.

Программа курса

Трек 1. «Управление изменениями»

1. Характер изменений
2. Планирование изменений, принятие и реализация решений
3. Роли в процессе изменений
4. Мотивация и создание команды
5. Коммуникация
6. Темп проведения изменений
7. Сопротивление. Причины и преодоление
8. Завершение проектов изменений

Трек 2. «Современный ИТ-директор»

1. Основополагающие принципы работы современного ИТ-подразделения (ИТ организации)
2. Управление портфелем ИТ-услуг и оценка инвестиций в ИТ. Методы расчётов ROI для проектов и услуг
3. Методы анализа инвестиций в развитие. Правила оценки альтернатив. Выбор опций инвестиций
4. Назначение и задачи проведения стратегического анализа и создания «Стратегии развития услуг и продуктов»
5. Проведение стратегического анализа ИТ организации
6. Gap analysis, STEP и SWOT analysis
7. Оценка уровня зрелости (возможностей) процессов как неотъемлемая часть оценки текущего и целевого состояния ИТ-организации
8. Target state definition. Описание конечного (целевого) состояния ИТ в терминах стратегической перспективы и позиции
9. Согласование (или пересмотр) перспектив развития ИТ-организации с Бизнесом
10. Формирование плана стратегического развития
11. Трансляция (преобразование) стратегических планов в тактические и операционные действия

 © Академия АйТи, 2024

(конкретные шаги)
12. Финансовый менеджмент в ИТ
13. Бюджетирование
14. Важные аспекты управления персоналом

Посмотреть расписание курса и записаться на обучение

Обращайтесь по любым вопросам
к менеджерам Академии АйТи

+7 (495) 150 96 00 | academy@academyit.ru

© Академия АйТи, 2024