



Академия АйТи
a Softline Company



Сбор требований и разработка технического задания для ИТ проектов

Код курса: SLIT-1287

Сбор требований и разработка технического задания для ИТ проектов

Код курса: SLIT-1287

Длительность	16 ак. часов
Формат	
Разработчик курса	Академия АйТи
Тип	Учебный курс
Способ обучения	Под руководством тренера

О курсе

Курс рассматривает инструменты и техники описания характеристик и содержания ИТ продукта, процессы и документы сбора требований и создания технического задания, которые описаны используемых стандартах и лучших практиках отечественных методик ГОСТ 19 и 34 серий, международных стандартов ISO/IEC/ IEEE 29148-2018 PMBOK 7th, Agile Practices, SWEBOOK, BABOK а также особенности применения адаптации международных подходов в российской практике. Слушатели познакомятся с инструментами сбора и согласования требований; форматами и шаблонами спецификаций и вариантов использования (use cases), научатся писать техническое задание и спецификации для ИТ проектов.

Подробная информация

Профиль аудитории:

- Руководители ИТ-дирекций, департаментов, проектов и отделов, бизнес аналитиков, системных аналитиков, тестировщиков, руководителей подразделений, которые взаимодействуют с ИТ-отделом;
- Программисты;
- Системные инженеры
- Руководители подразделений (служб) компьютерного обеспечения;
- Разработчики и аналитики ИТ систем;
- Руководители группы разработки;
- Начальники отдела разработки;
- Начальники вычислительного центра;
- Руководители отдела управления инфраструктурой;
- Руководители отдела программного обеспечения;
- Руководители группы управления базами данных
- Системные аналитики;
- Студенты профильных специальностей;
- Специалисты, которые хотят научиться правильно писать ТЗ (технические задания).

Предварительные требования:

- Знание базовых понятий управления ИТ проектами;
- Знание терминов и определений предметной области.

По окончании курса слушатели смогут:

- применять наборы шаблонов документов, готовых для практического использования при разработке уникального и тиражируемого ИТ продукта;
- оформлять требования в соответствии с ГОСТ 19.201-78
- формировать техническое задание в соответствии с ГОСТ 34.602-2020, и ISO/IEC/ IEEE 29148-2011, SWEBOOK, BABOK
- формировать прототипы ИТ продукта;
- работать с диаграммами: use cases (вариантов использования), состояний, последовательности;
- формировать техническую основу для планирования и разработки ИТ продукта.

Программа курса

Модуль 1 «Введение. Исследование реализуемости ИТ проекта. Формирование групп заинтересованных сторон. Типы требований.»

- Сбор требований и исследование реализуемости как этап проекта
- Определение понятия требование
- Функциональные, нефункциональные и экстренные требования
- Требования к продукту и процессу разработки
- Ограничения и допущения
- Исследование реализуемости ИТ проекта
- Практическая работа «Разбор кейса»

Модуль 2 «Сбор, оформление и балансировка требований и ограничений. Роль пользователей-сторонников продукта»

- Модель процесса сбора требований
- Источники требований
- Техники сбора требований
- Матрица заинтересованных сторон (акторов)
- Роль суперпользователей – ключевых потребителей ИТ продукта
- Получение поддержки
- Иерархия требований
- Разрешение противоречий
- Практическая работа «Идентификация заинтересованных сторон»
- Практическая работа «Организация процесса сбора требований»

Модуль 3 «Анализ и приоритезация требований. Формирование спецификаций бизнес- и технических требований»

- Итеративный характер сбора требований
- Классификация и балансировка требований. Матрица компромиссов
- Концептуальный и формальный анализ требований
- Эпики – свойства – пользовательские истории в адаптивных моделях

- Системные требования, спецификации требований к ПО, связь с жизненным циклом ИТ продукта
- Методы приоритизации требований. MoSCoW матрица
- Матрица сопоставления бизнес - и технических требований
- Критерии исполнения требования/приемки
- Практическая работа «Формирование требований и спецификаций требований»
- Практическая работа «Разработка матрицы Бизнес- и технических требований»

Модуль 4 «Оформление и утверждение технической спецификации (технического задания)»

- ТЗ по ГОСТ 19 и 34 серии.
- Иерархия ТЗ по ГОСТ 34: АСУ, компонент, ПЗ
- Спецификация требований по IEEE SWEBOOK
- Проверка целостности модели
- Практическая работа «Оформление и защита технического задания (спецификации)»

Модуль 5 «Детализация требований. Прототипирование. Инструменты Use case анализа»

- Критический обзор требований
- Прототипирование
- Явные и неявные требования
- Задание контекста и границ программной системы
- Выявление способов применения (Use Cases)
- Диаграммы вариантов использования (use cases), состояний, последовательности
- Моделирование системы с использованием диаграмм анализа UML (диаграммы классов, состояний)
- Практическая работа «Построение Use case/UML диаграмм»

Модуль 6 «Мониторинг Azure AD»

- Количественные показатели ИТ продукта
- Количественные показатели ведения проекта разработки
- Количественные показатели и ограничения
- Обзор инструментов
- Практическая работа «Разбор кейса»

[Посмотреть расписание курса и записаться на обучение](#)

Обращайтесь по любым вопросам
к менеджерам Академии АйТи

+7 (495) 150 96 00 | academy@academyit.ru