



Академия АйТи
a Softline Company



Scrum. Управление проектами по разработке ПО.

Код курса: УП143

Scrum. Управление проектами по разработке ПО.

Код курса: УП143

Длительность	24 ак. часа
Формат	
Разработчик курса	Академия АйТи
Тип	Учебный курс
Способ обучения	Под руководством тренера

О курсе

Программная инженерия развивается в сторону новых методов управления проектами все возрастающей сложности. Широкое распространение за последние десятилетия получили гибкие (Agile) методы управления разработкой ПО, в частности, Scrum. Курс УП143 «Scrum. Управление проектами по разработке ПО. Уровень 1 и 2» призван дать менеджеру проекта инструментарий для более эффективного управления проектом разработки программных средств (ПС).

Подробная информация

Профиль аудитории:

- руководители линейных подразделений, чьи сотрудники участвуют в разработке ПО
- руководители проектов разработки ПО

Предварительные требования:

- опыт руководства или участия в проектах внедрения ИС
- желательно иметь знания и навыки в объеме курса УП130 «Основы управления проектами» или прослушать этот курс

По окончании курса слушатели смогут:

знать:

- основные стандарты и методы, общепринятые в управлении проектами по разработке ПО
- основы итерационного и инкрементного планирования проектов разработки ПО
- основы управления изменениями и конфигурациями проекта по разработке ПО
- гибкие методы (Agile) и их применимость в проектах разработки ПО
- состав и содержание проектной документации проекта разработки ПО

уметь:

- определять цели проекта разработки ПО
- определять требования на ПО

- строить иерархическую структуру работ проекта разработки ПО
- составить при необходимости итерационный или инкрементный план разработки ПО
- разработать организационную структуру команды проекта разработки ПО
- организовать управление процессом разработки ПО по методу Scrum

владеть:

- навыками составления плана проекта разработки ПО
- способами построения эффективных проектных команд
- навыками управления проектом по методологии Scrum

Успешное окончание обучения по программе данного курса позволит специалистам:

- пользоваться основными стандартами и методологией, используемыми при разработке ПО
- управлять общим ходом проекта разработки ПО

Программа курса

Модуль 1. Введение в управление проектами разработки ПО

- Введение в программную инженерию
- Введение в управление проектами
- Особенности управления проектами разработки ПО
- Жизненный цикл разработки ПО
- Модели жизненных циклов (Каскадная модель ЖЦ. Инкрементальная модель разработки)
- Адаптивная модель - Гибкие (Agile) методы.)
- SWEBOOK Guide и Agile-Манифест

Модуль 2. Гибкая модель разработки ПО

- Что такое гибкая разработка
- Манифест гибкой разработки
- Принципы гибкой разработки
- Преимущества гибкой разработки
- Agile – технологии: Продукты – Инструменты - Процессы

Модуль 3. Управление проектами разработки ПО с использованием метода Scrum

- Общая схема Scrum
- Роли, артефакты и мероприятия Scrum
- Итерация в Scrum (Спринт)

Модуль 4. Организационные и управленческие практики Scrum

- Планирование спринта
- Ведение работ внутри спринта
- Планирование и проведение ревью
- Планирование и проведение ретроспектив
- Выпуск релизов

- Практическое занятие. Планирование спринта

Модуль 5. Определение стоимости и сроков проектов

- Виды контрактов, оптимальные для Scrum – команд
- Способы определения стоимости работ
- Способы определения продолжительности Scrum – проектов
- Практическое занятие. Анализ Burndown chart в Scrum – проекте

Модуль 6. Управление рисками в проекте создания ПО

- Риски в Scrum
- Нулевой спринт
- Спайк
- Практическое занятие. Анализ рисков в проекте Scrum

Модуль 7. Масштабирование проектов разработки ПО

- Большие проекты (Scrum of Scrum)
- Распределенная разработка
- Способы внедрения Scrum
- Практическое занятие. Имитация управления проектом по методу Scrum

Модуль 8. Итоговая аттестация

[Посмотреть расписание курса и записаться на обучение](#)

Обращайтесь по любым вопросам
к менеджерам Академии АйТи

+7 (495) 150 96 00 | academy@academyit.ru