



Академия АйТи  
a Softline Company



## **Управление проектами на основе Руководства к своду знаний по управлению проектами**

Код курса: УП142

# Управление проектами на основе Руководства к своду знаний по управлению проектами

Код курса: УП142

<b>Длительность</b>	40 ак. часов
<b>Формат</b>	
<b>Разработчик курса</b>	Академия АйТи
<b>Тип</b>	Учебный курс
<b>Способ обучения</b>	Под руководством тренера

## О курсе

Грамотное управление проектами позволяет коммерческим и государственным предприятиям эффективно достигать поставленных бизнес-целей. В современной бизнес-среде необходимо уметь осуществлять управление в условиях высоких рисков, ограниченных бюджетов, сжатых сроков, недостатка ресурсов и быстро меняющихся технологий. Данный курс опирается на ведущие мировые и российские практики и методы проектного управления (Руководство к своду знаний по управлению проектами PMBOK Guide, ГОСТ ISO 21500, профстандарты и другие источники). Современному руководителю проекта необходимо уметь эффективно работать с проектами в разных условиях: в предиктивной (Водопад), гибкой (Agile) и гибридной среде, поэтому на курсе сочетается теоретические сведения с практической отработкой навыков по всем подходам. Упор делается на грамотной организации управления проектом, отработку применения конкретных инструментов и подстройке под специфику предприятия слушателей.

## Подробная информация

### Профиль аудитории:

- руководители высшего и среднего звена управления
- менеджеры проектов

### Предварительные требования:

- для прохождения курса предварительные требования к подготовке слушателей не выдвигаются

### По окончании курса слушатели смогут:

#### знать:

- основные стандарты, методы и технологии, общепринятые в управлении проектами, включая PMBOK Guide® 6 и 7 версий, ГОСТ ISO 21500, Prince 2, российские профессиональные стандарты

- особенности доменов исполнения проекта, согласно рекомендациям PMI® (подход к разработке и жизненный цикл проекта, команда, заинтересованные стороны, планирование, работы по проекту, измерение, поставка, управление неопределенностью)
- существующие способы сертификации в проектном управлении, в том числе требования, предъявляемые институтом PMI® к профессионалам PMP®, требования к сертификации по модели IPMA®-Совнет

**уметь:**

- выбирать подходящий метод управления проектами и соответствующие инструменты
- управлять проектом в предиктивной, гибкой и гибридной среде
- управлять командой проекта, применять различные стили лидерства

**владеть:**

- инструментами инициации проекта, включая: Разработку Бизнес-кейса проекта, Устава проекта, реестра заинтересованных сторон
- техниками работы с командой проекта, включая: матрицу ответственности, Устав команды, проведение фасилитационных сессий
- инструментами планирования проекта, включая: иерархическую структуру работ, диаграмму Ганта, реестр рисков, план управления проектом
- методами измерения и мониторинга проекта включая: методы освоенного объема и освоенного расписания, способы расчета КПЭ проекта
- методами работы в гибкой среде по фреймворку Скрам и гибридным подходам
- техниками работы по Канбан-методу

## Программа курса

Модуль 1. Введение в курс. Существующие подходы, методы и стандарты в управлении проектами

Модуль 2. Модели Киневин и Стейси. Существующие подходы к управлению проектами (Водопад, итеративный подход, инкрементный подход, Agile). Гибридные подходы. Способы выбора оптимального подхода

Модуль 3. Руководство по управлению проектами (PMBOK Guide) 7 издание: 8 доменов исполнения. 12 принципов управления проектами. Их применение в реальной жизни

Модуль 4. Управление проектом в предиктивной среде (“Классические подходы”). Домены исполнения:

- Подход к разработке и жизненный цикл проекта
- Заинтересованные стороны
- Планирование
- Работа по проекту
- Измерение
- Поставка
- Неопределенность

Модуль 5. Управление проектом в гибкой среде (“Agile”).

- Подход к разработке и жизненный цикл проекта
- Команда проекта
- Заинтересованные стороны
- Планирование
- Работа по проекту
- Измерение
- Поставка
- Неопределенность

#### Модуль 6. Управление проектом по вытягивающей системе («Канбан-метод»)

- Планирование
- Измерение

#### Модуль 7. Заключительная часть

- Процессы и области знаний в управлении проектах согласно 5 PMBOK Guide 6 издание. Особенность модели и способы применения
- Стандарты в управлении проектами. Prince 2, ISO 21500, российские ГОСТ
- Модели компетенций в управлении проектами. Модель компетенций от PMI, российские профстандарты
- Существующие системы сертификации специалистов по управлению проектами.
- Итоговое тестирование

[Посмотреть расписание курса и записаться на обучение](#)

**Обращайтесь по любым вопросам**  
к менеджерам Академии АйТи

**+7 (495) 150 96 00 | [academy@academyit.ru](mailto:academy@academyit.ru)**