



Академия АйТи
a Softline Company



Практические инструменты и методы управления проектами

Код курса: РММ

Практические инструменты и методы управления проектами

Код курса: РММ

Длительность	32 ак. часа
Формат	
Разработчик курса	Академия АйТи
Тип	Учебный курс
Способ обучения	Под руководством тренера

О курсе

Авторский курс Александра Павлова Для многих государственных и коммерческих организаций управление проектами играет огромную роль. Благодаря удачно завершенным проектам коммерческие компании могут существенно увеличить свою прибыль, а государственные и некоммерческие организации - свою эффективность. В ходе реализации проектов создаются новые высокотехнологичные продукты, внедряются информационные системы, проводятся организационные изменения в компаниях, модернизируется оборудование, разрабатываются и вводятся новые коммерческие или государственные услуги, выполняется ряд других задач, необходимых современному бизнесу, городу, государству и, в конечном счете, человеку. Курс предоставляет практический инструментарий по эффективному управлению рисками на протяжении всего жизненного цикла проекта, направленный на построение эффективного взаимодействия в команде проекта, полного цикла управления персоналом - от подбора команды до мотивации участников и работе с конфликтными ситуациями. На курсе рассматривается инструментарий для идентификации, планирования работы и построения эффективной модели коммуникаций с заинтересованными сторонами проекта (стейкхолдерами). Слушатели пройдут по всем этапам цикла управления требованиями проекта, сформируют практический взгляд на выявление и реализацию требований к проекту.

Подробная информация

Профиль аудитории:

- специалисты, работающие с окружением проекта: руководители проектов, аналитики, специалисты по связям с общественностью
- специалисты, формирующие проектную команду или состоящие в ней

Предварительные требования:

- опыт участия в проектах

По окончании курса слушатели смогут:

- использовать инструменты и методы управления рисками в проектах

- эффективно работать на всех этапах создания и формирования команды
- исследовать практические и психологические аспекты работы в проекте
- формировать команды
- управлять процессами внутри команд
- подбирать наиболее подходящих специалистов на разные роли
- строить эффективные коммуникации с заинтересованными сторонами

Программа курса

Модуль 1. Управление рисками проекта

- Планирование управления рисками
- Идентификация рисков
- Оценка рисков
- Реагирование на риски
- Контроль рисков

Модуль 2. Управление командой проекта

- Проект и место команды в проекте
- Планирование и подбор команды
- Этапы становления команды
- Делегирование и управление

Модуль 3. Управление коммуникациями и заинтересованными сторонами проекта

- Основы управления стейкхолдерами
- Выявление стейкхолдеров в проекте
- Планирование управления
- Работа с сопротивлением
- Управление переговорами в проекте
- Два типа переговоров: жесткие и обычные переговоры. Методики эффективных переговоров
- Управление требованиями

Модуль 4. Управление ожиданиями и требованиями в проекте

- Управление жизненным циклом проекта
- Требования проекта
- Заинтересованные стороны проекта
- Цикл управления требованиями
- Техническое задание и ИСР
- Управление изменениями
- Заключение

[Посмотреть расписание курса и записаться на обучение](#)

Обращайтесь по любым вопросам

к менеджерам Академии АйТи

+7 (495) 150 96 00 | academy@academyit.ru