



Академия АйТи
a Softline Company



Управление портфелями проектов

Код курса: УП144

Управление портфелями проектов

Код курса: УП144

Длительность	16 ак. часов
Формат	
Разработчик курса	Академия АйТи
Тип	Учебный курс
Способ обучения	Под руководством тренера

О курсе

Умение управлять проектами имеет для организации стратегическое значение, так как позволяет добиваться значительных конкурентных преимуществ в будущем. Управление проектами производит информации, которую необходимо собирать, накапливать, хранить, сортировать, структурировать и анализировать с целью извлечения максимальной эффективности. Эта информация становится важной не только для повседневной работы организации, но и для ее дальнейшего развития в будущем. Именно поэтому в организации столь важное значение приобретают механизмы управления инициативами и портфелями проектов. В курсе при изучении теоретической части будет проведен анализ ценных рекомендаций, комментариев по практическому применению процессов стандарта и извлечённых уроков. При прохождении практического материала проводится коллективная работа участников в командах над заданиями бизнес – кейса, а также индивидуальная работа участников по выполнению тестовых заданий.

Подробная информация

Профиль аудитории:

- руководители и сотрудники офисов управления проектами
- члены команд управления портфелями проектов
- управляющие и администраторы портфелей проектов

Предварительные требования:

- опыт руководства или участия в проектах

По окончании курса слушатели смогут:

уметь:

- пользоваться основными стандартами и методологией, общепринятыми в управлении портфелями проектов
- авторизовать комплекс подпроектов в рамках портфеля и синхронизировать их друг с другом
- определять цели проекта с привязкой к стратегическим целям организации

- проанализировать портфель
- сбалансировать портфель проектов
- управлять портфелями проектов
- разрабатывать организационную структуру команды управления портфелем
- разрабатывать организационную структуру офиса управления проектами
- разрабатывать организационную структуру команды программы проектов

Программа курса

Модуль 1. Введение в управление портфелями проектов

- Портфели, программы и проекты. Их определения и взаимосвязь
- Иерархическая модель инноваций в бизнесе Организации: Портфель - Программа - Проект
- Принцип декомпозиции стратегических целей Организации на цели портфелей, программ и проектов
- Сравнение характеристик проектов, программ и портфелей

Модуль 2. Стратегия и компания

- Ключевые принципы стратегического планирования бизнеса Организации
- «Сто лиц» стратегии
- Миссия и стратегия
- Процесс разработки и реализации стратегии
- Формулирование и реализация стратегии
- Иерархия стратегий
- Сбалансированная система показателей
- Ключевые показатели эффективности
- Стратегия и проектная деятельность

Модуль 3. Управление портфелем

- Определение портфеля проектов и управления портфелем проектов
- Отличия портфеля инноваций от портфеля инвестиций Организации
- Компоненты управления портфелем
- Роль менеджера портфеля
- Роль офиса управления портфелем
- Организационное окружение управления портфелем
- Жизненный цикл управления портфелем
- Группы процессов управления портфелем
- Стратегическое управление портфелем
- Бизнес Кейс. Работа в Командах. Разработка системы показателей эффективности портфеля проектов.
- Высокоуровневое руководство портфелем
- Управление выполнением портфеля
- Бизнес Кейс. Работа в Командах. Приоритезация компонент портфеля.
- Управление коммуникациями портфеля
- Управление рисками портфеля
- Бизнес Кейс. Работа в Командах. Балансировка портфеля.

Модуль 4. Изменения в компании при внедрении управления портфелями проектов

- Изменения в системе отношений
- Корпоративная информационная система управления портфелем проектов

[Посмотреть расписание курса и записаться на обучение](#)

Обращайтесь по любым вопросам

к менеджерам Академии АйТи

+7 (495) 150 96 00 | academy@academyit.ru