



Академия АйТи
a Softline Company



Планирование и контроль с использованием Primavera Р6. Расширенный курс

Код курса: PP602

Планирование и контроль с использованием Primavera P6. Расширенный курс

Код курса: PP602

Длительность	40 ак. часов
Формат	
Разработчик курса	Академия АйТи
Тип	Учебный курс
Способ обучения	Под руководством тренера

О курсе

Расширенный объединенный курс нацелен на выработку навыков практического управления всеми областями знаний по управлению проектами на базе программного обеспечения Oracle Primavera® P6. В программе курса рассматриваются основные функции интерфейса и основы корпоративного управления проектами с помощью программного обеспечения Oracle Primavera. В процессе выполнения практических заданий формируются навыки использования функционального модуля Project Management на основных этапах жизненного цикла управления проектами.

Подробная информация

Профиль аудитории:

- Сотрудники существующего или строящегося проектного офиса,
- Начальники функциональных отделов,
- Главные инженеры проекта (ГИПы),
- Бизнес-аналитики,
- Менеджеры проектов,
- Технические исполнители.

Предварительные требования:

- Работа с Windows на уровне пользователя

По окончании курса слушатели смогут:

- Применять на практике свод знаний по управлению проектом (PMBOK® 6).
- Использовать базовую функциональность: (создавать проект; работать с расписанием; анализировать ресурсы и стоимость проекта; анализировать текущие и целевые планы).
- Использовать дополнительную функциональность управления изменениями.
- Анализировать влияние различных факторов на длительность выполнения операции.
- Проводить анализ проектов по методике освоенного объема.
- Эффективно управлять рисками.
- Оценивать финансовую эффективность проекта.

- Оптимизировать план проекта.
- Управлять командой и коммуникациями.
- Управлять качеством в проекте.
- Управлять поставками и взаимодействовать с субподрядчиками.
- Импортировать / экспортировать данные по проекту.

Программа курса

Модуль 1 «Введение в проектное управление с использованием Primavera P6»

- Цели планирования.
- Обзор существующих и разрабатываемых стандартов в области управления проектами.
- Определение проекта.
- Ограничения проекта.
- Матрица компромиссов проекта.
- Зрелость управления проектами.
- Цикл планирования.
- Уровни планирования (фазы, подфазы).
- Внедрение корпоративной системы управления проектами.
- Группы процессов по управлению проектами

Модуль 2 «Состав и характеристика модулей программного обеспечения Oracle Primavera P6»

Модуль 3 «Работа с проектом в Primavera. Модуль Project Management (PM)»

- Навигация.
- Настройка.
- Диаграмма Ганта.
- Сохранение проектов.

Модуль 4 «Структура проектов предприятия (EPS). Организационная структура предприятия (OBS)»

- Назначение структуры EPS.
- Назначение структуры OBS.

Модуль 5 «Создание проекта»

- Способы создание проекта.
- Создание/добавление проекта с помощью мастера.

Модуль 6 «Создание календарей проекта»

Модуль 7 «Создание структурной декомпозиции работ (WBS)»

- Создание элементов WBS.
- Просмотр схемы WBS в проекте.

Модуль 8 «Коды работ»

- Обзор глобальных кодов работ.

- Коды работ уровня EPS.
- Создание проектного кода работ.

Модуль 9 «Добавление работ»

- Работа. Типы работ. Добавление работ.
- Добавление работ с помощью мастера.
- Назначение кодов на работы.
- Назначение шагов на работу. Шаблоны шагов.
- Определение календаря работ.

Модуль 10 «Структура документов проекта»

- Документы проекта и результаты работ.
- Создание связанных документов. Связывание документов.
- Назначение документа.

Модуль 11 «Форматирование представлений проекта на экране»

Модуль 12 «Создание связей между работами»

- Сетевая диаграмма.
- Типы зависимостей.
- Задержки.
- PERT (Primavera Easy Relationship Tracking).
- Назначение зависимостей в PERT.
- Назначение зависимостей в форме работы.

Модуль 13 «Расписание»

- Метод критического пути.
- Расчет расписания вперед.
- Расчет расписания назад.
- Полный резерв.
- Расчет расписание с фиксированной даты окончания.
- Петли.
- Работа с открытыми концами.
- Расчет расписания проекта.
- Журнал расчета расписания.
- Управляющие зависимости.
- Отслеживание логики.
- Резервы.

Модуль 14 «Ограничения»

- Ограничения на дату окончания проекта.
- Анализ дат с учетом навязанной датой окончания проекта.
- Типы ограничений.
- Добавление примечаний.
- Назначение документов.

Модуль 15 «Настройка макетов»

- Группировка работ.
- Группировка по WBS.
- Группировка по кодам работ.
- Группировка по датам.
- Сортировка.
- Фильтры.

Модуль 16 «Создание ролей и ресурсов»

- Управление ресурсами.
- Создание ресурсов.
- Управление стоимостью. Назначение ролей, ресурсов и расходов
- Назначение ресурса через форму работы.
- Назначение нескольких ресурсов на несколько работ.
- Назначение ресурсов в таблице работ.
- Расчеты по ресурсам.
- Расходы.
- Назначение расходов.

Модуль 17 «Анализ ресурсов и затрат»

- Настройка анализа ресурсов.
- Профиль использования ресурсов.
- Анализ загрузки ресурса.
- Анализ работ, на которые назначен ресурс.
- Настройка коэффициентов пересчета времени.
- Настройка профиля использования ресурсов

Модуль 18 «Анализ подходов к расчету длительности операций»

Модуль 19 «Оценка финансовой эффективности. Конкуренция проектов»

Модуль 20 «Оптимизация плана проекта»

- Анализ проекта.
- Анализ расписания проекта.
- Создание копии проекта.
- Выбор критических работ.
- Анализ доступности ресурса.
- Разрешение ресурсных конфликтов.
- Замена ресурсов при назначении на работы.

Модуль 21 «Создание целевого плана проекта»

- Определение целевого плана.
- Создание целевого плана.
- Назначение целевого плана на проект.
- Настройка диаграммы Ганта.

- Выделение периода.
- Отключение реорганизации.
- Настройка табличного представления.

Модуль 22 «Управление рисками проекта»

Модуль 23 «Управление командой и коммуникациями»

Модуль 24 «Управление качеством в проекте»

Модуль 25 «Управление поставками. Взаимодействие с субподрядчиками»

Модуль 26 «Контроль исполнения работ. Внесение фактических данных о выполнении в проект»

- Отслеживание проекта.
- Текущая дата.
- Ввод фактических данных.
- Приостановка и возобновление работ.
- Ввод факта.
- Расчет расписания.
- Анализ данных исполнения проекта.

Модуль 27 «Анализ выполнения проекта»

- Данные для анализа.
- Анализ расчетных дат.
- Анализ сроков выполнения проекта.
- Корректировка проекта.
- Оптимизация проекта.
- Анализ сроков выполнения проекта.
- Анализ загрузки ресурсов.
- Анализ стоимости работ.

Модуль 28 «Расчет оценок по методу освоенного объема»

- Пример построения S кривой.
- Методика освоенного объема.
- Показатели выполнения проекта.
- Настройка параметров, регулирующих в PRIMavera метод освоенного объема.
- Настройка представления для просмотра показателей.
- Десять заповедей методики освоенного объема в управлении проектами.

Модуль 29 «Печать и отчеты о выполнении проекта»

- Отчеты.
- Группы отчетов.
- Пакеты отчетов.

Модуль 30 «Настройка и печать отчетных форм.»

- Параметры страницы.

- Настройка колонтитулов.
- Печать макета.

Модуль 31 «Контроль показателей и извещений проекта»

- Показатели.
- Извещения.
- Создание показателей по полному резерву.
- Настройка показателей.
- Мониторинг показателей.
- Проверка извещений.
- История извещений.
- Навигатор извещений.
- Рассылка извещений.

Модуль 32 «Порядок закрытия проекта. Усвоенные уроки»

[Посмотреть расписание курса и записаться на обучение](#)

Обращайтесь по любым вопросам
к менеджерам Академии АйТи

+7 (495) 150 96 00 | academy@academyit.ru