



Управление проектами с Microsoft Project 2016

Код курса: 55201

Управление проектами с Microsoft Project 2016

Код курса: 55201

Длительность	40 ак. часов
Формат	Очно; Дистанционно
Разработчик курса	Microsoft
Тип	Учебный курс
Способ обучения	Под руководством тренера

О курсе

Цель курса - получение/совершенствование компетенций необходимых для управления проектами с использованием возможностей приложения Microsoft Project 2016.

Подробная информация

Профиль аудитории:

- Руководители и планировщики крупных проектов или большого количества проектов
- Руководители программ и портфелей проектов
- Сотрудники офиса управления проектами, в чьи задачи входит календарное и ресурсное управление проектами с использованием Microsoft Project

Предварительные требования:

- Иметь представление об управлении проектами на основе стандарта ANSI PMI® PMBOK;
- Обладать опытом работы в интерфейсах программного обеспечения Microsoft (например: Microsoft Excel).

По окончании курса слушатели смогут:

Уметь:

- Осуществлять календарное и ресурсное планирование проектов;
- Оценивать и оптимизировать проект по срокам, затратам и трудозатратам;
- Отслеживать и контролировать ход выполнения проекта;
- Анализировать, прогнозировать и вносить изменения в план проекта;
- Готовить отчеты;
- Настраивать приложение;
- Консолидировать проекты и совместно управлять ими;

Знать:

- Элементы интерфейса Microsoft Project 2016;

- Общие сведения о Microsoft Project 2016;
- Что такое проект;
- Как управлять содержанием проекта;
- Особенности создания отчетов.

Программа курса

Модуль 1: Общие сведения о Microsoft Project 2016

- История развития Microsoft Project
- Структура продукта: версии и редакции
- Автоматизации проектов, программ и портфелей
- Жизненный цикл проекта и с помощью Microsoft Project

Модуль 2. Элементы интерфейса Microsoft Project 2016

- Лента
- Вкладка Файл
- Способы создания файла проекта
- Типы файлов в Microsoft Project 2016
- Панель быстрого доступа
- Панель представлений
- Строка состояния
- Представление Диаграмма Ганта: таблица и график
- Лабораторная работа «Представление Диаграмма Ганта: таблица и график»

Модуль 3: Что такое проект?

- Определение проекта
- Основные ограничения проекта
- Time-oriented и Quality-oriented проекты
- Начальные настройки проекта:
- Сведения о проекте
- Изменение рабочего времени
- Параметры проекта
- Лабораторная работа: Начальные настройки проекта

Модуль 4: Управление содержанием проекта

- Режим задачи: автоматическое планирование и планирование вручную
- Добавление, изменение, удаление задач
- Структурная Декомпозиция Работ (СДР):
- Отображение номера задачи в структуре
- Изменение кода СДР
- Фильтр по уровням структуры
- Отображение суммарной задачи проекта
- Вехи проекта
- Создание повторяющихся задач
- Лабораторная работа: Планирование содержания проекта

Модуль 5: Определение последовательности операций

- Типы зависимостей задач
- Добавление, изменение, удаление зависимостей
- Применение опережений и задержек
- Путь к задаче: анализ логической структуры проекта
- Соблюдение связей задач, запланированных вручную
- Лабораторная работа: Создание связей между задачами

Модуль 6: Оценка длительности операций

- Методы оценки длительности операций
- Единицы ввода длительности задач
- Длительности задач, запланированных вручную
- Лабораторная работа: Расчет длительности проекта

Модуль 7: Управление проектом на критическом пути

- Метод сетевого планирования проекта
- Прямой и обратный проход по сети
- Расчет ранних и поздних сроков операций
- Свободный и общий временной резерв задач
- Критический путь проекта
- Субкритические задачи
- Расчет критического пути для каждой независимой сети задач
- Методы оптимизации сроков проекта
- Принципы резервирования времени проекта
- Лабораторная работа: Управление проектом на критическом пути

Модуль 8: Дополнительные возможности календарного планирования в Microsoft Project

- Календарь задачи
- Неактивные задачи
- Крайний срок задачи
- Прерывание задачи
- Ограничения задач
- Лабораторная работа: Дополнительные возможности управления сроками проекта

Модуль 9: Оценка ресурсов операций

- Представление Лист ресурсов
- Типы ресурсов: трудовые, материальные, затраты
- Фактические и универсальные ресурсы
- Групповые ресурсы

Модуль 10: Настройка свойств ресурсов

- Свойства трудовых ресурсов: доступность, календарь, таблицы норм затрат
- Свойства материальных ресурсов: единицы измерения материалов, таблицы норм затрат
- Затраты: статьи расходов на проекте

- Лабораторная работа: Затраты: статьи расходов на проекте

Модуль 11: Назначение ресурсов на задачи

- Назначение трудовых ресурсов на задачи
- Назначение материальные ресурсов на задачи
- Назначение затратных ресурсов на задачи
- Лабораторная работа: Назначение ресурсов на задачи

Модуль 12: Оценка стоимости проекта

- Суммарные затраты по проекту в разрезе задач, ресурсов, назначений
- Повременные затраты по проекту
- Затраты на использование ресурсов и фиксированные затраты
- Принципы резервирования стоимости проекта
- Бюджетирование проекта
- Лабораторная работа: Бюджетирование проекта

Модуль 13: Приоритеты календарей

- Календари проекта, задач, трудовых ресурсов
- Игнорирование календарей ресурсов при планировании
- Конфликты календарей

Модуль 14: Формула планирования

- Трудозатраты, единицы загрузки и длительность задачи
- Свойство Тип задачи
- Свойство Фиксированный объем работ
- Использование смарт-тегов

Модуль 15: Выравнивание загрузки ресурсов

- Оценка превышения доступности ресурсов
- Автоматическое выравнивание загрузки ресурсов:
- Настройка автоматического выравнивания загрузки ресурсов
- Использование автоматического выравнивания и интерпретация результатов
- Визуальный оптимизатор ресурсов
- Балансировка загрузки ресурсов вручную:
- Выравнивающая задержка
- Увеличение доступности ресурса
- Замена ресурса
- Изменение загрузки и трудозатрат
- Лабораторная работа: Выравнивание загрузки ресурсов

Модуль 16: Отслеживание хода выполнения проекта

- Задание базового плана проекта
- Ввод фактических данных на уровне задач
- Ввод фактических данных на уровне назначений

- Обновление проекта:
- Обновление завершенных трудозатрат
- Перепланирование незавершенных трудозатрат
- Лабораторная работа: Отслеживание хода выполнения проекта

Модуль 17: Анализ и прогноз хода выполнения проекта

- Анализ отклонений
- Анализ по методу освоенного объема
- Отчеты по проекту
- Лабораторная работа: Анализ по методу освоенного объема

Модуль 18: Управление изменениями проекта

- Изменение состава работ
- Изменение состава ресурсов
- Переутверждение Базового плана
- Перепланирование оставшейся части графика
- Использование резервов по времени и по стоимости
- Лабораторная работа: Управление изменениями проекта

Модуль 19: Настройка приложения Microsoft Project 2016

- Общие сведения о создании макросов и надстроек в Microsoft Project 2016
- Визуальные настройки: форматирование представлений
- Добавление к задаче гиперссылки, документа
- Настройка Временной шкалы
- Организатор - упорядочение глобального шаблона:
- Создание настраиваемых полей и графических индикаторов
- Настройка таблиц, группировок, фильтров
- Создание представлений
- Лабораторная работа: Настройка приложения Microsoft Project 2016.

Модуль 20: Совместная работа над проектами

- Создание и сохранение шаблонов проектов
- Интеграция Microsoft Project с другими приложениями, экспорт и импорт данных
- Сравнение версий проекта
- Вывод проектных данных на печать
- Мультипроекты
- Консолидация проектов
- Пул ресурсов
- Коммуникации между участниками проекта, интеграция с социальными сетями и облачных услуг
- Лабораторная работа: Пул ресурсов

[Посмотреть расписание курса и записаться на обучение](#)

Обращайтесь по любым вопросам
к менеджерам Учебного центра Softline

8 (800) 505-05-07 | edusales@softline.com

Ждём вас на занятиях в Учебном центре Softline!



Почему Учебный центр Softline?

Лидер на рынке корпоративного обучения.

Более 300 тысяч подготовленных IT-специалистов.

Гибкий индивидуальный подход в обучении, скидки и акции.

Широкая сеть представительств в крупнейших городах РФ и СНГ; дистанционный формат обучение на вашей территории или в арендованном классе в любой точке мира.

Высокотехнологичное оборудование

Более **17 лет** опыта работы

Международные сертификаты для IT-специалистов и пользователей в Центрах тестирования

Сертифицированные тренеры с богатым практическим опытом работы

Авторизации от мировых производителей ПО (Microsoft, Cisco, VMware, Citrix, Лаборатория Касперского, Oracle, Autodesk, Код безопасности и других).

Разработка курсов и тестов под заказ, внедрение корпоративных систем обучения.

Подробнее об Учебном центре Softline
Вы можете узнать из [профайла](#) и [презентации](#)