



Академия АйТи
a Softline Company



Управление финансами в ИТ

Код курса: SLIT-1268

Управление финансами в ИТ

Код курса: SLIT-1268

Длительность	16 ак. часов
Формат	
Разработчик курса	Академия АйТи
Тип	Учебный курс
Способ обучения	Под руководством тренера

О курсе

В этом курсе мы расскажем, как управлять одним из наиболее значимых активов ИТ — деньгами. В основе курса – материал из самых современных сводов знаний по управлению финансами, портфелем ИТ-услуг и управлению спросом. Акцент в курсе сделан на практическое применение современных методик управленческого учёта и принятие управленческих решений в области управления ИТ-услугами с учётом финансовой информации. Ряд вопросов, ответы на которые слушатели смогут получить с помощью знаний, полученных на этом курсе: Как повысить эффективность взаимодействия ИТ с финансовыми службами? Каким образом повысить прозрачность ИТ-инвестиций? Что должна включать в себя оптимизация портфеля ИТ-услуг? Почему необходимо управлять спросом на ИТ-услуги, и как реализовать на практике? В ходе курса слушатели научатся использовать на практике различные техники управленческого учёта в ИТ (например, функционально-стоимостной учёт), изучат ключевые методы управления финансами ИТ, а также познакомятся с практическим опытом построения систем управления экономикой ИТ-услуг.

Подробная информация

Профиль аудитории:

Курс «Экономика и финансы в ИТ» ориентирован на руководителей ИТ-служб, ИТ-специалистов, которые планируют или уже реализуют повышение уровня финансовой самостоятельности ИТ-службы, сервис-менеджеров и владельцев услуг.

Программа курса

1. Задачи управления экономикой и финансами ИТ и роль этой деятельности в управлении жизненным циклом ИТ-услуг

2. Оптимизация предоставления ИТ-услуг и управление портфелем услуг

- Портфель услуг: структура и содержание
- Бизнес-кейс
- Назначение и задачи управления портфелем услуг

- Основные принципы и понятия управления портфелем услуг
- Виды деятельности управления портфелем услуг

3. Управленческий учёт

- Цели, задачи
- Основные понятия
- Методы учёта и отнесения затрат
- **Практическая работа** - Классификация затрат

4. Оценка стоимости ИТ-услуг

- Методы расчёта себестоимости
- Метод прямых затрат
- Метод полных затрат
- Функционально-стоимостной учёт
- Динамика переменных затрат
- Инвестиционный анализ
- Выставление счетов и взимание оплаты
- **Практическая работа** - Расчет себестоимости
- **Практическая работа** - Инвестиционный анализ

5. Планирование бюджета ИТ

- Подходы к управлению бюджетом ИТ
- Планирование бюджетного процесса в ИТ: этапы, особенности, сложности
- **Практическая работа** - Бюджетирование

6. Моделирование спроса на ИТ-услуги

- Назначение и задачи управления спросом
- Основные принципы и понятия управления спросом
- Виды деятельности управления спросом

7. Внедрение управления финансами ИТ

- Ключевые факторы успеха
- Трудности и риски

8. Обзор и завершение курса

[Посмотреть расписание курса и записаться на обучение](#)

Обращайтесь по любым вопросам

к менеджерам Академии АйТи

+7 (495) 150 96 00 | academy@academyit.ru