



Академия АйТи
a Softline Company



Управление проектами

Код курса: SLIT-992

Управление проектами

Код курса: SLIT-992

Длительность	32 ак. часа
Формат	
Разработчик курса	Академия АйТи
Тип	Учебный курс
Способ обучения	Под руководством тренера

О курсе

Настоящая программа предназначена для подготовки руководителей и специалистов по управлению проектами, а также руководителей и специалистов предприятий, участвующих в проектах организации.

Подробная информация

Профиль аудитории:

- Руководители и специалисты по управлению проектами.
- Руководители и специалисты предприятий, участвующие в проектах организации.

Предварительные требования:

К освоению программы допускаются лица, имеющие высшее образование, имеющие опыт участия в проектах не менее одного года.

По окончании курса слушатели будут:

уметь:

- анализировать зоны ответственности, заинтересованные стороны проекта, действующие нормативы, ресурсы, входы, выходы и показатели проекта;
- выполнять классификацию проектов;
- разрабатывать нормативную документацию в соответствии с действующими нормативно-методическими документами;
- разрабатывать планы управления проектом;
- анализировать, систематизировать и обобщать информацию;
- выполнять иерархическую декомпозицию проекта;
- разрабатывать требования к продукту проекта;
- разрабатывать планы управления проектом верхнего уровня;
- формировать отчеты;
- завершать фазу или проект;

знать:

- основные термины и понятия управления проектом;
- принципы и правила работы с нормативно-методической документацией;
- требования к разработке документов управления проектами;
- принципы и подходы управления проектами;
- методы планирования содержания, расписания, бюджета проекта;
- особенности организации управления проектами на предприятии;
- этапы создания инжиниринговых решений;
- основы использования информационных технологий в управлении проектами;
- влияние факторов организации на управление проектами;
- принципы построения системы мотивации организации;
- жизненный цикл проекта;
- процессы проекта;
- окружение проекта.

Программа курса

Модуль 1. Введение в проектное управление

- Причины и выгоды использования проектного управления
- Основные понятия проектного управления
- Особенности проектного управления в России
- Проекты в организационной структуре компании в зависимости от типа бизнеса, целей и системы управления.
- Основные понятия: портфель, программа, проекта.
- Определение и совершенствование процессов, корпоративная методология управления проектами.
- Задачи функционального подразделения "Проектный офис".
- Причины и выгоды использования проектного управления

Модуль 2. Обзор методологий и инструментов управления проектами.

- Жизненный цикл проекта
- Международные и российские стандарты проектного управления
- Жизненный цикл проекта
- Предиктивное, потоковое, итерационное планирование проекта

Модуль 3. Карта фаз, процессов, областей знаний проекта

- Структура проекта во времени: циклы, фазы и их взаимосвязь
- Карта проекта: входы, выходы, процессы.

Модуль 4. Инициирование

- Идентификация заинтересованных сторон
- Бизнес-план и бизнес-выгоды
- Разработка устава проекта
- Основные документы

Модуль 5. Планирование Содержание:

- Интеграция
- Содержание: план содержания, декомпозиция работ, описание задач, Базовое содержание, вариационный анализ
- Расписание: декомпозиция по времени, ключевые даты, перечень и взаимозависимость заданий, Календарь ресурсов, составление и изменение графика, Базовый график, вариационный анализ
- Стоимость: Декомпозиция по расходам, способы бюджетирования, Базовый бюджет
- Качество: система измерений, План качества
- Ресурсы и персонал: Матрица ответственности, План по персоналу
- Коммуникации: каналы коммуникации, План коммуникаций
- Риски: регистрация рисков, План управления риском, категоризация риска, матрица вероятности и воздействия, стратегии управления риском, количественная оценка рисков
- Поставки: анализ «производить или покупать», типы контрактов, план снабжения, выбор поставщиков
- Планирование вовлечения заинтересованных сторон

Модуль 6. Реализация

- Руководство и управление работами проекта: исполнение работ, расписания, бюджет
- Управление знаниями проекта: накопление, обработка и обмен
- Управление качеством: реализация плана качества
- Ресурсы и команда проекта: формирование, развитие и управление командой
- Коммуникации: осуществление плана коммуникаций
- Реагирование на риски: реализация стратегий и актуализация реестра рисков
- Проведение закупок
- Вовлечение заинтересованных сторон

Модуль 7. Мониторинг и контроль

- Мониторинг и контроль работ проекта
- Контроль взаимосвязи Содержание – Сроки – Стоимость– Качество
- Контроль коммуникаций
- Контроль рисков
- Контроль и завершение закупок
- Мониторинг вовлечения заинтересованных сторон

Модуль 8. Завершение

- Завершение фазы и проекта

[Посмотреть расписание курса и записаться на обучение](#)

Обращайтесь по любым вопросам

к менеджерам Академии АйТи

+7 (495) 150 96 00 | academy@academyit.ru