



Академия АйТи  
a Softline Company



## Контроль над временем и деньгами: искусство управления проектом

Код курса: PMDP

# Контроль над временем и деньгами: искусство управления проектом

Код курса: PMDP

<b>Длительность</b>	16 ак. часов
<b>Формат</b>	
<b>Разработчик курса</b>	Академия АйТи
<b>Тип</b>	Учебный курс
<b>Способ обучения</b>	Под руководством тренера

## О курсе

Приглашаем вас на специализированный практический семинар "Управление сроками и стоимостью проекта", где вы овладеете ключевыми инструментами планирования и контроля временных и финансовых ресурсов вашего проекта. Этот курс идеально подходит для проектных менеджеров, руководителей и всех, кто хочет уверенно вести проекты к успеху, соблюдая сроки и бюджет. Курс читает Артём Рудофольвич Чапцов - Сертифицированный Директор Проектов по стандарту Международной Ассоциации Управления Проектами IPMA: CPD level A ®

## Подробная информация

Профиль аудитории:

- руководители проектов
- кураторы и менеджеры проекта
- участники команды проекта
- представители заинтересованных в проекте сторон

Цель:

- выработать у участников практический навык профессионального управления сроками и стоимостью проекта

Предварительные требования:

- не выдвигаются

Что получают слушатели:

- системное представление о классическом подходе в управлении проектами по временным параметрам
- системное представление о классическом подходе в управлении стоимостью и финансированием проектов
- знание и практические навыки по формированию сетевой модели проекта

- знания и практические навыки по формированию бюджета и финансового плана проекта
- понимание способов контроля и управления отклонениями в календарных и финансовых планах
- представление о необходимых действиях в ходе закрытия проекта

## Программа курса

Тема 1. Знакомство. Ориентация в обучающей программе и формате. Постановка индивидуальных целей на тренинг

Тема 2. Место управления сроками и стоимостью в системной модели управления проектами; проектный треугольник; смежные функциональные области

Тема 3. Особенность управления сроками и стоимостью на различных фазах Жизненного цикла проекта (ЖЦП)

Тема 4. Концептуальные оценки сроков и стоимости в начале проекта; основные экономические показатели

Тема 5. Детальное планирование сроков

- Что такое сетевая модель, способы отображения, входная информация, способы и правила построения
- Приемы планирования, приближающие модель к реальности (особые работы, задержки, типы связей, специальные конструкции)
- Методы оценки продолжительности работ

Тема 6. Практикум по формированию сетевой модели и оценке продолжительности работ

Тема 7. Общий алгоритм детального планирования сроков на основе сетевой модели

Тема 8. Метод критического пути - суть метода, входная информация, оптимальное расписание как один из результатов метода

Тема 9. Детальное планирование стоимости

- Что такое бюджет проекта, способы его формирования
- Ресурсный план, методы оценки стоимости работ
- Что такое план финансирования проекта, способы его формирования, кассовые разрывы
- Учет рисков в календарном и финансовом планировании

Тема 10. Практикум по составлению бюджета и плана финансирования проекта

Тема 11. Контроль сроков и стоимости проекта

Тема 12. Организация сбора факта

Тема 13. Анализ и регулирование отклонений по срокам и стоимости

Тема 14. Метод освоенного объема как основной способ анализа

Тема 15. Подходы к регулированию отклонений

Тема 16. Финальные задачи по управлению сроками и стоимостью в рамках Закрытия проекта

Тема 17. Гибкое управление сроками и стоимостью: agile подход в управление сроками, beyond budgeting

Тема 18. Подведение итогов тренинга

[Посмотреть расписание курса и записаться на обучение](#)

**Обращайтесь по любым вопросам**

к менеджерам Академии АйТи

**+7 (495) 150 96 00** | academy@academyit.ru