



Академия АйТи
a Softline Company



Тренинг по созданию паспорта проекта: От идеи к успешному результату

Код курса: pm_passport

Тренинг по созданию паспорта проекта: От идеи к успешному результату

Код курса: pm_passport

Длительность	24 ак. часа
Формат	
Разработчик курса	Академия АйТи
Тип	Учебный курс
Способ обучения	Под руководством тренера

О курсе

Приглашаем проектные команды и руководителей проектов на тренинг-практикум, направленный на совершенствование навыков разработки ключевого документа проекта — паспорта проекта. Этот документ является основой для успешного старта и реализации проекта, обеспечивая четкое понимание целей, задач, сроков и ресурсов. Тренинг-практикум проводится в интерактивном формате, что позволяет участникам сразу применять полученные знания на практике и задать интересующие вопросы преподавателю. Тренинг проводит Артём Рудофольвич Чапцов - Сертифицированный Директор Проектов по стандарту Международной Ассоциации Управления Проектами IPMA: CPD level A ®

Подробная информация

Цель

- выработать у участников практический навык разработки Паспорта (Устава) проекта
- разработать реальный паспорт проекта

Профиль аудитории:

- руководители проектов
- топ-менеджмент

Предварительные требования:

- опыт управления проектами

Что получают участники:

- системное представление о классическом подходе в управлении проектами
- формировать Паспорт (Устав) проекта
- понимание различных инструментов для проработки всех разделов Паспорта проекта
- готовый документ - Паспорт своего проекта
- практический опыт и профессиональную обратную связь по приобретаемым навыкам

Программа курса

Модуль 1. Введение в тематику тренинга

- Знакомство. Ориентация в обучающей программе и формате. Постановка целей на тренинг.
- Базовые понятия проектного управления: что такое проект, что такое проектное управление и зачем оно нужно.
- Основные принципы классического подхода к управлению проектами. Системный взгляд на проект: модель стороны-продукт-работы.
- Чем определяется и на что влияет сложность проекта

Модуль 2. Разработка Устава (Паспорта) проекта

- Что должен дать Паспорт (Устав) для эффективного управления проектом? Содержание Устава (Паспорта) проекта.
- Анализ исходной ситуации: описание причин запуска, решаемых проблем, бизнес-целей, связей со стратегией компании.
- Практикум - самостоятельная работа групп с обсуждением и обратной связью: Описание исходной ситуации и причин запуска проекта
- Ключевые заинтересованные стороны
- Практикум - самостоятельная работа групп с обсуждением и обратной связью: Анализ заинтересованных сторон
- Описание продуктов (результатов) проекта.
- Метрики проекта (КПЭ, КФУ, критерии успешности).
- Практикум - самостоятельная работа групп с обсуждением и обратной связью: целеполагание и определение метрик проекта
- Описание технологии.
- Формулировка главной задачи проектной команды.
- Жизненный цикл, этапы (фазы) и контрольные точки проекта. Основные продукты фаз ЖЦП. План по вехам.
- Практикум - самостоятельная работа групп с обсуждением и обратной связью: описание технологии, задачи команды проекта и план по вехам
- Структурная декомпозиция работ и календарно-ресурсное планирование
- Практикум - самостоятельная работа групп с обсуждением и обратной связью: структурная декомпозиция работ и календарно-ресурсное планирование
- Организационная структура проекта.
- Первичная оценка ключевых ресурсов, затрат и выгод проекта.
- Практикум - самостоятельная работа групп с обсуждением и обратной связью: формирование оргструктуры, первичная оценка ключевых ресурсов, затрат и выгод проекта
- Ограничения и допущения.
- Идентификация основных рисков.
- Практикум - самостоятельная работа групп с обсуждением и обратной связью: формирование плана работы с рисками проекта

Модуль 3. Практикум: интеграция и доработка паспортов / презентация итогов работ проектных команд

[Посмотреть расписание курса и записаться на обучение](#)

Обращайтесь по любым вопросам

к менеджерам Академии АйТи

+7 (495) 150 96 00 | academy@academyit.ru